

## **SUBIECTE:**

- **Lean definitie si istoric**
- **Tehnici si metode Lean**
- **Munca in echipa, 5S and Management Vizual, Munca standardizata**
- **Valuare adaugata versus Non valuare adaugata (VA vs. NVA)**
- **3Ms: Muda, Mura, Muri**
- **3Gs: Gemba, Gembutsu, Genjitsu**
- **Menetenta productiva totala (Total Productive Maintenance -TPM) si Changeover (CHO)**
- **Fluxuri continue (Just in time – JIT), Sisteme Pull versus sisteme Push**
- **Gandirea Lean: Cultura, Implicarea angajatilor, Sisteme de sugestii**
- **Metodele calitatii**
- **Trasarea fluxului de valoare (Value Stream Mapping –VSM)**
- **Proiecte de imbunatatire**

## **PROGRAM:**

### **ZIUA I - 14 martie 2018**

**09.00 - 09.30 Inregistrarea participantilor si cafea de bun venit**

**09.30 - 11.00 Sesiunea I**

**11.00 - 11.30 Pauza de cafea**

**11.30 - 13.00 Sesiunea a II - a**

**13.00 - 14.00 Pranz**

**14.00 - 15.30 Sesiunea a III - a**

**15.30 Incheierea primei zile a cursului**

### **ZIUA a II- a - 15 martie 2018**

**09.30 - 11.00 Sesiunea a IV - a**

**11.00 - 11.30 Pauza de cafea**

**11.30 - 13.00 Sesiunea a V - a**

**13.00 - 14.00 Pranz**

**14.00 - 15.30 Sesiunea a VI- a**

**15.30 Incheierea lucrarilor cursului**